2023年3月期 通期
決算説明会

2023年6月13日

NCS&A 株式会社

東証スタンダード 9709

Copyright © NCS&A CO., LTD.

目次

- 2023年3月期 決算概要 …… p2
- 2024年3月期 重点施策 …… p11
- 〃 業績予想 …… p22
- 参考資料 …… p25

Copyright © NCS&A CO., LTD.

2023年3月期 通期
決算概要

Copyright © NCS&A CO., LTD.

NCS&A は

創業

1961年
（大阪市）

従業員数

（当社のみ）
936名
（グループ全体）
1,203名

職種の比率

技術職　事務職　営業職
8：1：1

地区別勤務者の比率

大阪　名古屋　東京
5：1：4

お客様

約1,800社

パートナー企業

約200社

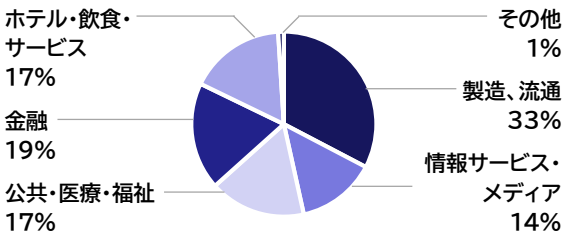
従業員の有休取得日数

年平均18.1日
※ 8年前比 約101%増

従業員の残業時間

月平均12.5時間
※ 8年前比 約53%減

業種別売上高比率



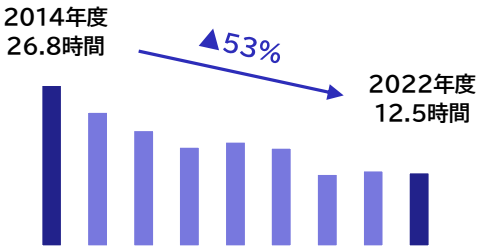
営業利益率

7.9%

ROE

12.3%

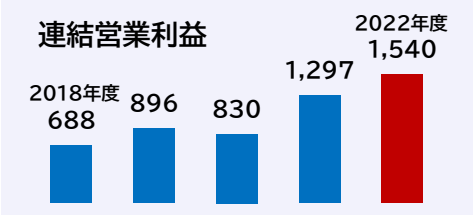
残業時間の推移

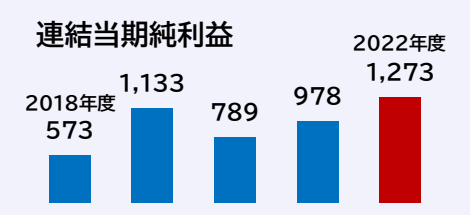


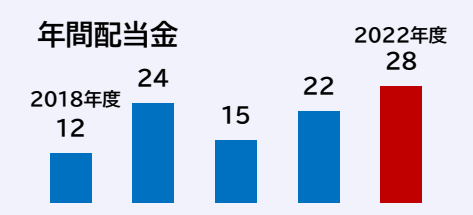
Copyright © NCS&A CO., LTD.

NCS&A ニュース

営業利益及び当期純利益が過去最高を更新







- **配当の増額修正**（2022年10月31日、2023年3月27日公表）
  - 利益予想の上方修正に伴い、配当予想を22円 ➡ 25円 ➡ 28円に増額修正
- **自己株式の取得を実施**（2022年5月13日公表／2022年8月30日変更）
  - 取得期間（実績）：2022年5月16日 ～ 2023年4月7日（東証における市場買付）
  - 取得した株式の総数：500,000株　・ 取得価額の総額：285,175,800円
- **従業員に「物価高対策特別手当」8万円を支給**（2022年10月）
- **IBMi（AS/400）システム資産の可視化クラウドサービス「DX支援サービス」リリース**（2023年2月）

Copyright © NCS&A CO., LTD.

NCS&A ニュース

■ サステナビリティ基本方針と推進委員会を新設
■ NCS&Aが目指す６つのマテリアリティ解決のためのテーマを設定

マテリアリティ特定の流れ

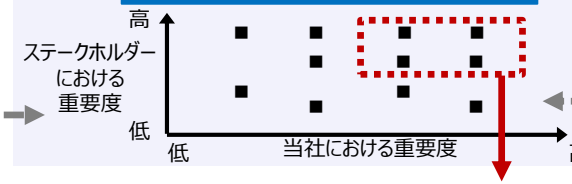
社会・外部ステークホルダー

●社会課題リスト
- ・社会課題リスト
- ・コーポレート・ガバナンスコード
- ・SDGs
- ・ESG投資家の重要項目
- ・各省庁公表資料　など

●外部意見収集
- ・外部有識者からNCS＆A重点課題について意見収集

社会課題と事業活動との紐づけ

マテリアリティマップの作成・検討



マテリアリティの特定

ＮＣＳ＆Ａ

●NCS&Aの事業と取り組み
- ・理念体系
- ・中期経営計画
- ・CSR
- ・事業
- ・グループレポート
- ・各種取り組み

●若手検討ワークショップ
●部門意見収集
●取締役会での議論

NCS&Aグループの6つのテーマ(重要課題)

社会への貢献

地域社会に貢献しより豊かな生活に向けて寄り添います

- ・産業・公共インフラの維持・発展
- ・地域経済の活性化
- ・適切な医療・福祉サービス

お客様の事業を支える

お客様が一番最初に思い浮かべるIT企業を目指します

- ・デジタル社会の進展（ITシステムの維持・発展）
- ・BCP・セキュリティへの対策
- ・パートナーシップの強化

新しい技術への挑戦

お客様の未来に寄り添うために新しい技術に挑戦し続けます

- ・技術・サービス開発
- ・企業・大学とのイノベーション共創

人生を豊かに

多様な個性を活かしあい互いの人生を豊かにする集団になります

- ・人材の育成
- ・働き方改革
- ・従業員の健康
- ・ダイバーシティ
- ・人権の尊重

地球環境への貢献

- ・環境負荷の低減

透明、公正な経営ガバナンス

- ・コーポレート・ガバナンス
- ・コンプライアンス遵守
- ・リスクマネジメント

Copyright © NCS&A CO., LTD.

2023年3月期 通期 経営成績

（単位：百万円）

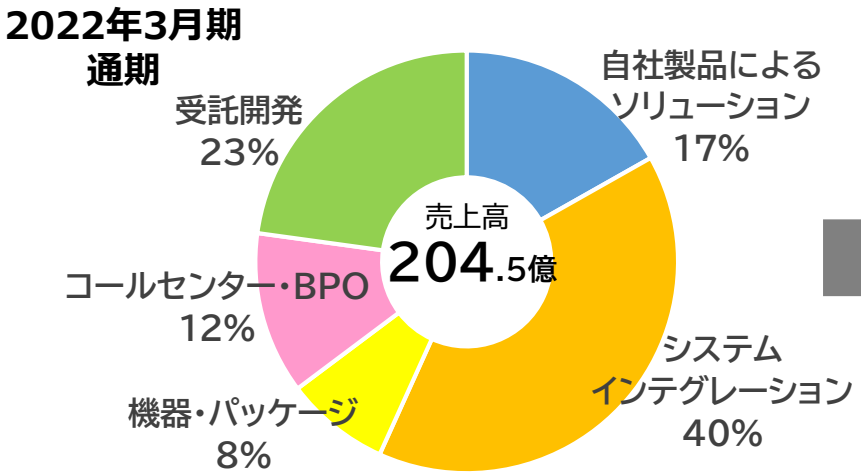
	2022年3月期 通期	2023年3月期 通期	増減額	増減率
売上高	20,458	19,385	▲1,072	▲5.2%
営業利益 (売上高営業利益率)	1,297 (6.3%)	1,540 (7.9%)	＋243	＋18.8%
経常利益	1,408	1,617	＋208	＋14.8%
親会社株主に帰属する当期純利益	978	1,273	＋294	＋30.1%

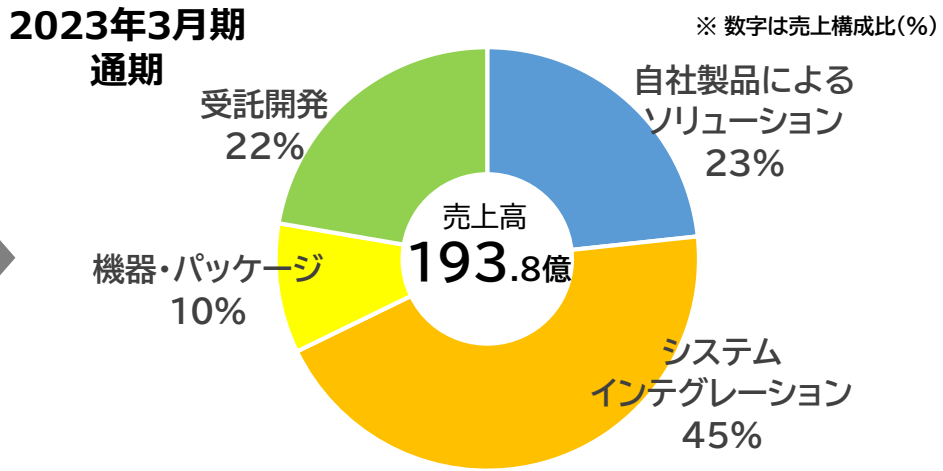
・事務所移転費用（特別損失）▲196

※ 2022年3月31日付で、連結子会社であった株式会社フューチャー・コミュニケーションズの株式を譲渡したため、2023年3月期より連結範囲から除外しております。

Copyright © NCS&A CO., LTD.

売上高（売上区分別）の状況





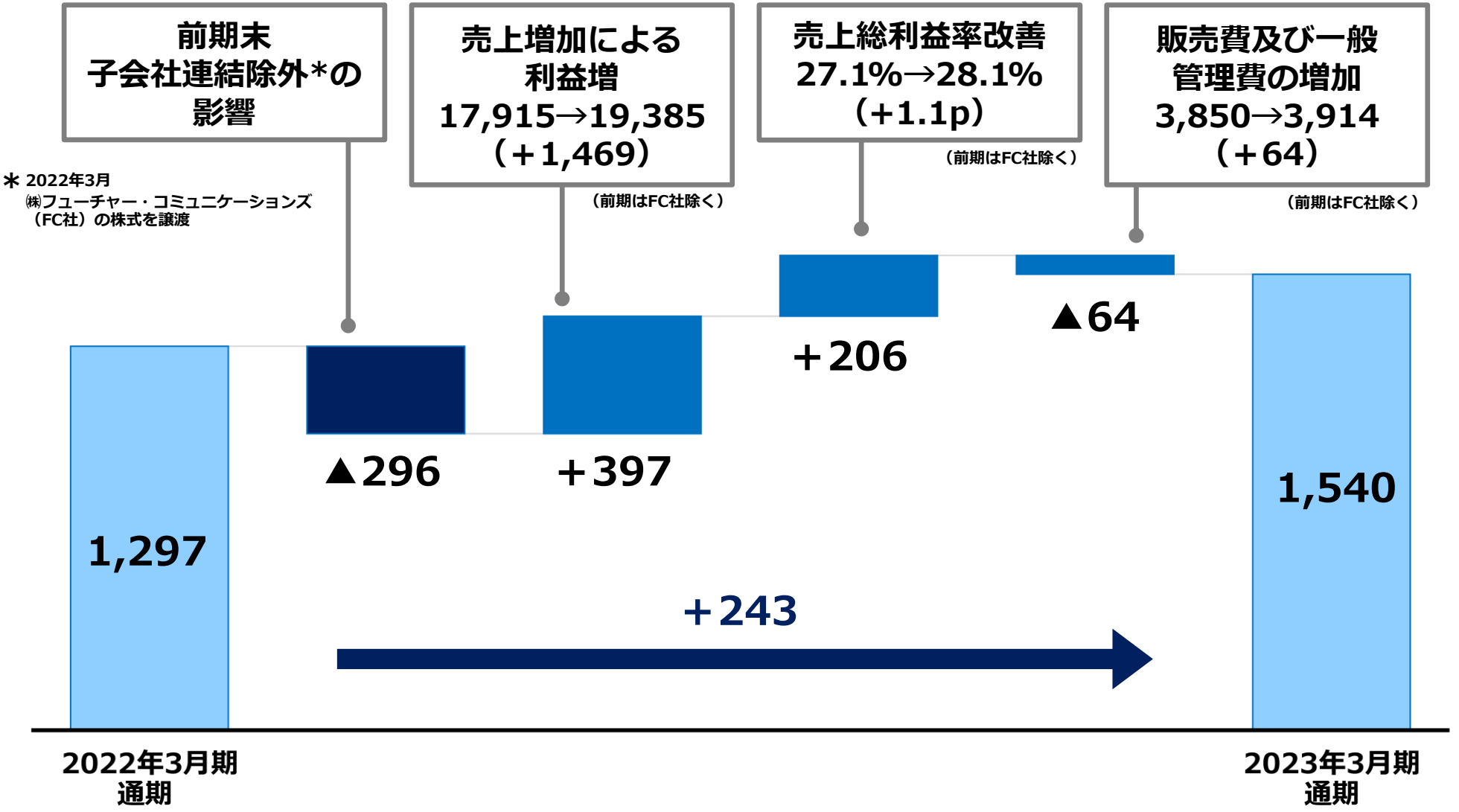
（単位：百万円）

	2022年3月期 通期	2023年3月期 通期	増減額	増減率
自社製品によるソリューション	3,436	4,507	＋1,070	＋31.2%
システムインテグレーション	8,167	8,617	＋450	＋5.5%
機器・パッケージ	1,644	1,928	＋283	＋17.3%
受託開発	4,670	4,331	▲338	▲7.3%
コールセンター・BPO	2,539	―	▲2,539	―
合　計	20,458	19,385	▲1,072	▲5.2%

Copyright © NCS&A CO., LTD.

営業利益の変動要因 （前年同期比）

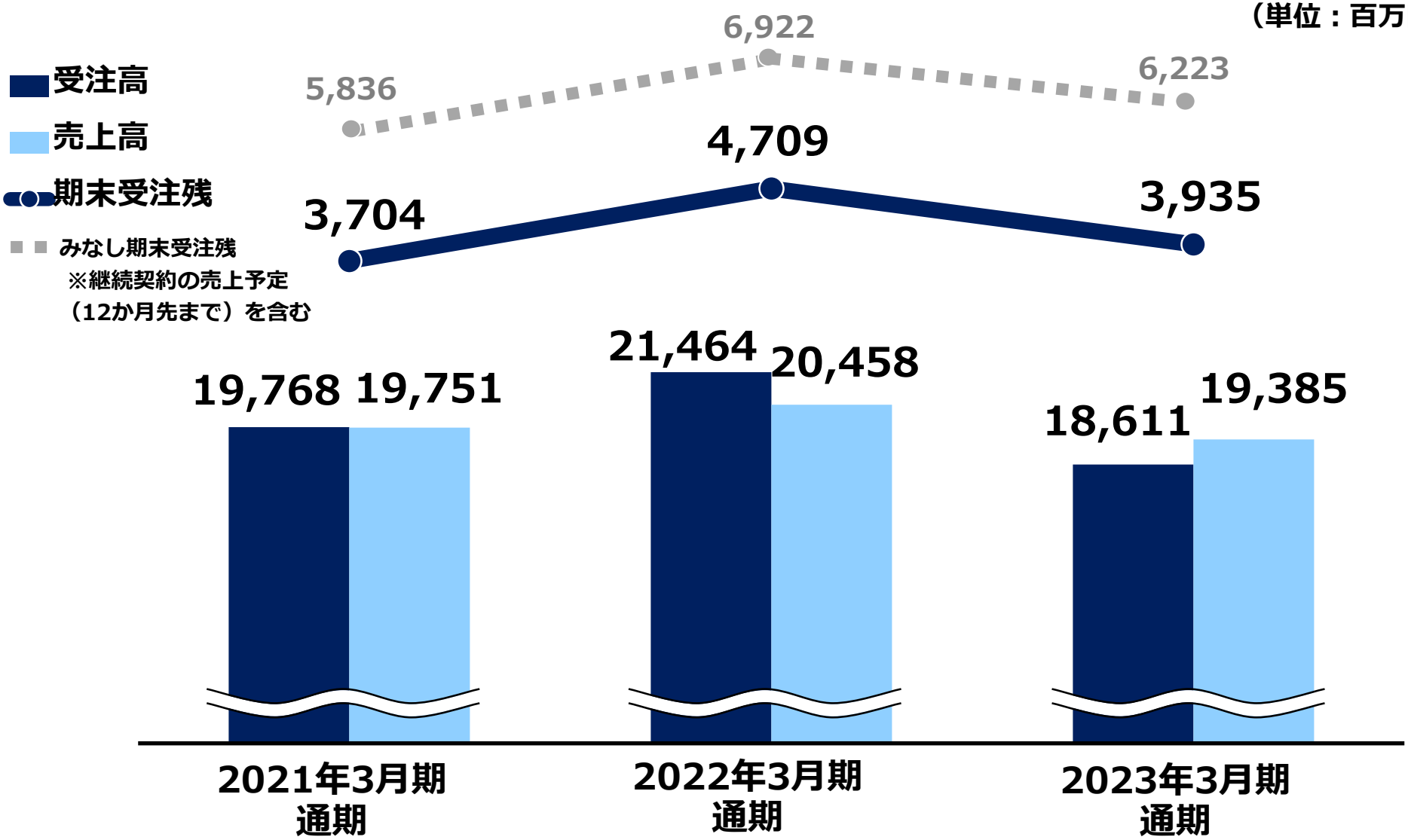
（単位：百万円）



Copyright © NCS&A CO., LTD.

受注・売上・受注残の状況

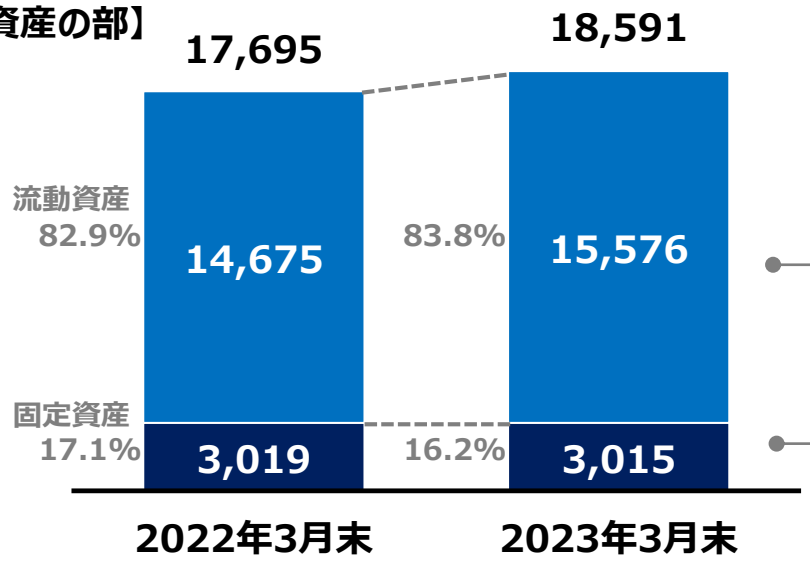
（単位：百万円）



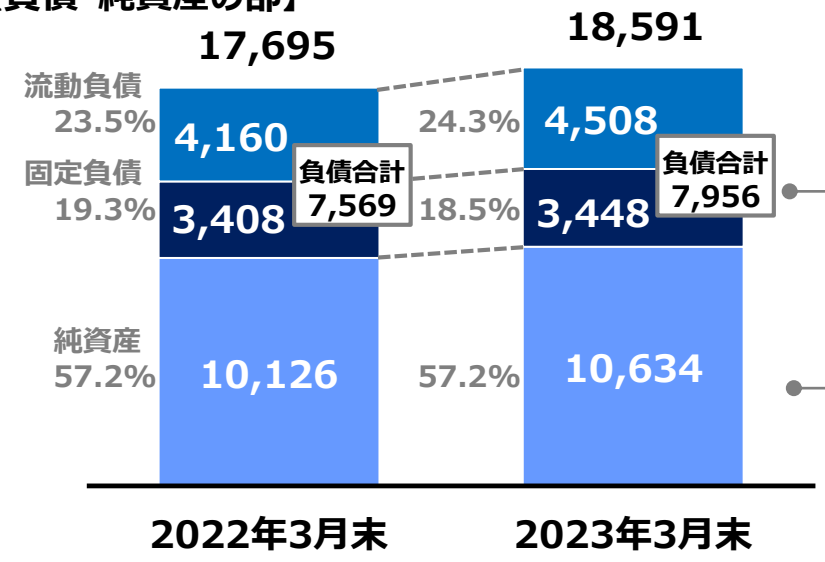
Copyright © NCS&A CO., LTD.

資産・負債・純資産の状況

【資産の部】



【負債・純資産の部】



（単位：百万円）

資産の部　＋895

流動資産　＋900　固定資産　▲4

- 現金及び預金が減少(▲156)
  【内訳】営業CF(+1,165)
  投資CF(▲636) … 主に事務所移転関連の支出
  財務CF(▲693) … 配当金支払及び自己株式取得
- 売掛金・契約資産が増加(＋970)
- 商品（期末在庫）が増加(＋156)

負債の部　＋387

流動負債　＋348　固定負債　＋39

- 支払手形及び買掛金が増加(＋116)
- 賞与引当金が増加(＋223)

純資産の部　+507

- 利益剰余金の増加(+909)
  【内訳】当期純利益(+1,273)　配当金支払(▲363)
- 自己株式が増加(▲260)
  【内訳】自己株式取得(▲272)　自己株式処分(＋12)

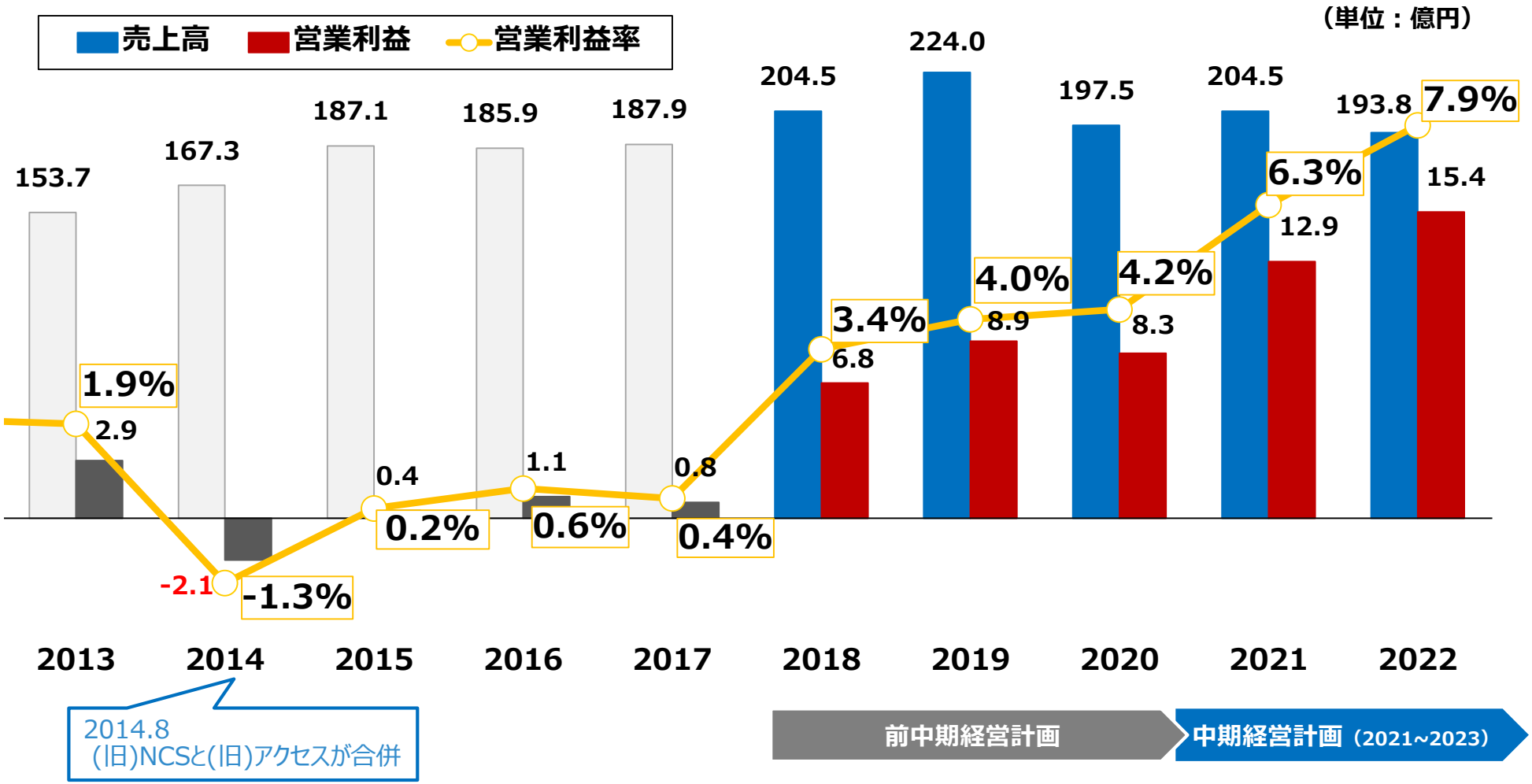
Copyright © NCS&A CO., LTD.

2024年3月期（2023年度）
重点施策

Copyright © NCS&A CO., LTD.

売上高・営業利益・営業利益率

収益構造の安定化により営業利益率がさらに向上



Copyright © NCS&A CO., LTD.

2023年度 重点施策

次期中期経営計画期間での更なる成長に向け 各種施策を継続

NCS&A 2021-23年度　中期経営計画

目指すべき企業像	確かな技術で新たな価値を創造し、社会に貢献する企業
中計の位置づけ	■ 収益性の安定と向上 ■ 社員が生き生きと働ける会社に ■ 100年企業に向けた変革の開始

基本方針

事業の観点

筋肉質化・高収益率化の追求

- 主力ソリューションの確立 (REVERSE PLANET、AAA・AIRSサービス)
- 既存事業の高収益率化 ・プライム化　・サービス化　・プロジェクト損失の防止
- 効果的な営業・案件遂行の実現と新規事業開発の加速化

人材の観点

多様な人材を惹きつける新しい働き方の確立

- 働き方改革の継続
- 人材のスキル強化 開発と顧客開拓を牽引する人材の育成

会社の観点

持続可能な企業体制の構築

- 管理本部の改革
- リスクマネジメントの強化
- 社内スタートアップ制度の導入
- 次世代経営人材・リーダー人材の育成

Copyright © NCS&A CO., LTD.

「2025年の崖」を背景にDXが進む

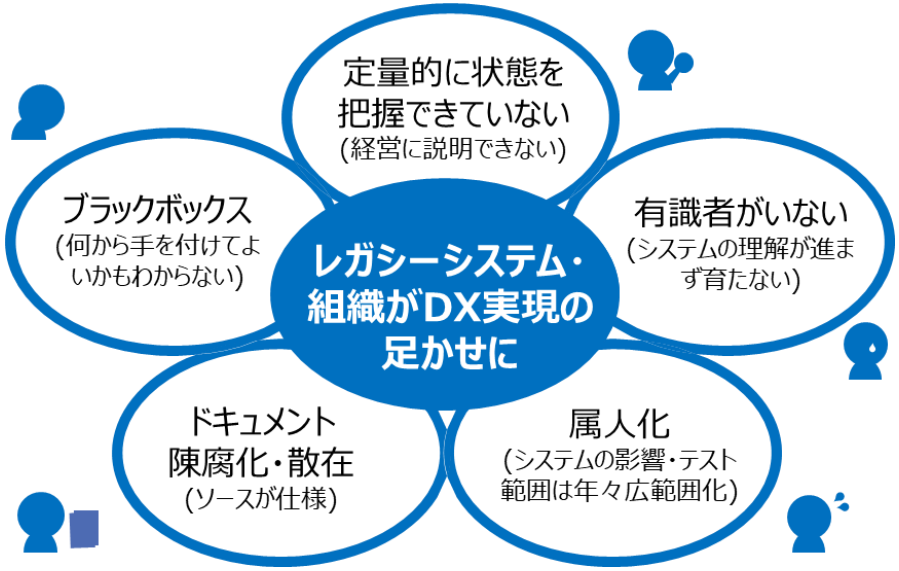
DXレポートから５年、まだ多くの企業がレガシー脱却の課題を抱えている

DXレポート「2025年の崖」

課題を克服できない場合、2025年以降
最大12兆円／年（現在の約３倍）の
経済損失の可能性

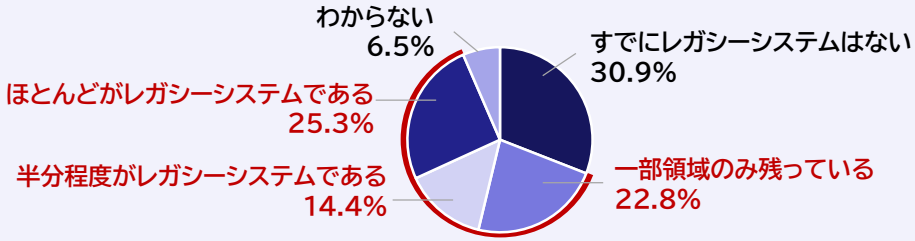
レガシーシステムを抱える企業	IT人材の不足	システム維持管理にかかるIT予算の割合
約80%	約43万人	約90%

（出典）経済産業省「DXレポート ～ITシステム「2025年の崖」の克服とDXの本格的な展開～」（2018年）を基に作成

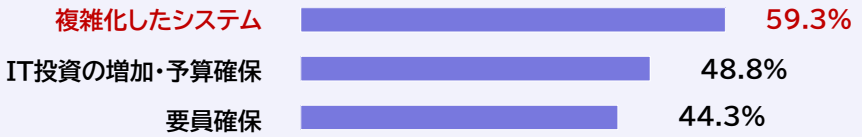


※ レガシーシステム：老朽化、複雑化・肥大化、ブラックボックス化したシステム

レガシーシステムの対応状況（基幹システム）



レガシーシステム刷新の阻害要因（上位３件）



（出典）一般社団法人日本情報システム・ユーザー協会「企業IT動向調査報告書2023」（2023年）を基に作成

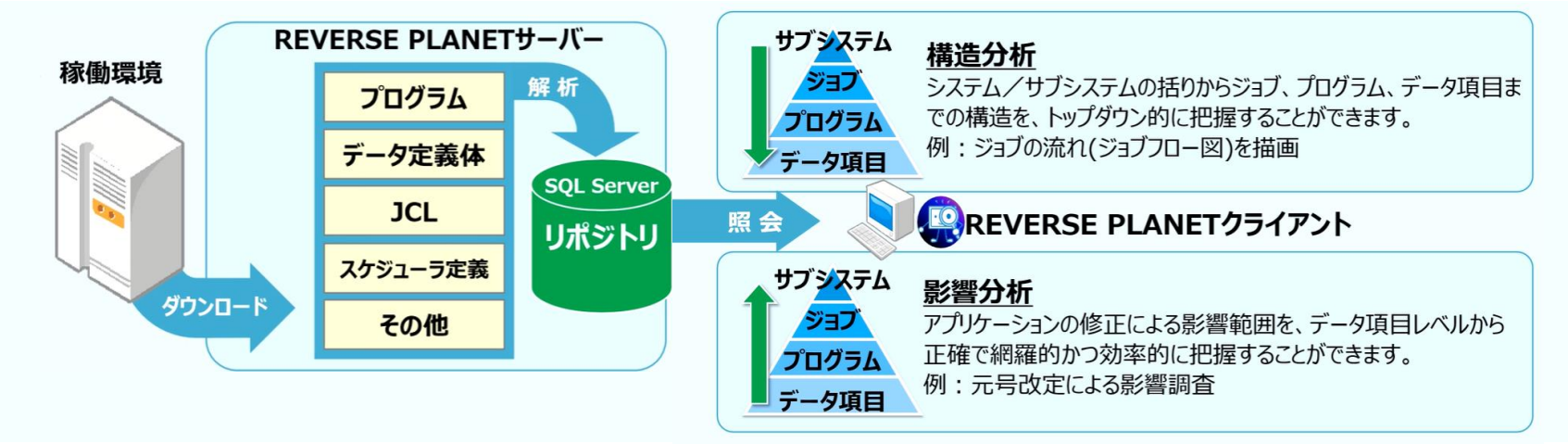
Copyright © NCS&A CO., LTD.

主力ソリューションの推進 ＜REVERSE PLANET＞

システム可視化でレガシーシステムからの脱却に貢献

REVERSE PLANET®

REVERSE PLANETは、膨大なシステム資産を抱える情報システム部門の開発・保守業務を革新するシステム資産可視化ツールです



レガシーシステムの現状	REVERSE PLANETで解決！
修正対象の検索に時間がかかる	修正対象の検索時間を大幅に短縮
ドキュメントの陳腐化	最新のドキュメント生成
調査はベテランの勘と経験頼り	属人化解消、誰でも調査可能に
調査漏れ、手戻りが多い	調査精度が高く、手戻りなし

Copyright © NCS&A CO., LTD.

主力ソリューションの推進 ＜ホテル向けOES＞

開発中
2023.夏リリース
（予定）

ホテル向けOESに、3つの新サービスを追加

※OES: オーダーエントリーシステム（Order Entry System）

●リリース予定の新サービス

セルフオーダー
お客様のスマートフォンで
レストランオーダーが可能

ルームサービス
お客様のスマートフォンで
ルームサービスメニューの
オーダーが可能

テイクアウト
お客様のスマートフォンで
テイクアウト専用メニューの
オーダーが可能

従来の手動運用を中心とした業務から、当社のサービスを用いたシステム運用に切り替えることで、様々な業務改善が期待できます。
上記3つの新サービスをラインナップに加え、お客様に更なる価値をご提供します。

●当社サービスを用いたシステム運用（イメージ）

厨房業務
スマートフォンやタブレットから
配膳状況等の管理も可能

経理業務

ホール業務
①オーダーはスマートフォンで
ゲストか従業員のどちらでも
入力が可能

②入力されたオーダー情報は
どこの店舗のキッチンプリン
ターでも出力可能

③ホテル基幹業務システム
「NEHOPS」へ標準連携した
精算が可能
※ルームサービス／テイクアウ
ト含む

ルームサービス
ホテル基幹業務システム「NEHOPS」の
部屋掛けにも対応しており、ルームサー
ビスの運用で利用が可能

テイクアウト
事前決済機能を備えており、テイクアウト
の運用にも利用が可能

Copyright © NCS&A CO., LTD.

社内スタートアップ制度

新しい事業の芽を創出する活動を継続

「社内スタートアップ制度」から生まれた新サービス・新機能

DX支援サービス

2023.2 リリース

IBMi(AS/400)システム資産の可視化クラウドサービス

電子帳簿保存法改正に対応！ サインシェルジュ

オンプレで実現！
Digital Signatures Concierge System

2022.4 リリース

ブロックチェーン技術を活用した改正電帳法対応の電子帳簿保存システム

Guras 3.0

2022.10 リリース

家賃債務保証基幹システムに「AI審査機能」を追加

Airs RPG to Java

2023.3 リリース

AIRSサービス(マイグレーション)にRPG言語からJavaへの変換機能を追加

統合情報表示基盤 ScopNeo

開発中
2023年度リリース
(予定)

組織内のITの稼働状況を一括監視(セキュリティ・ハードウェア・ネットワーク・サービス)

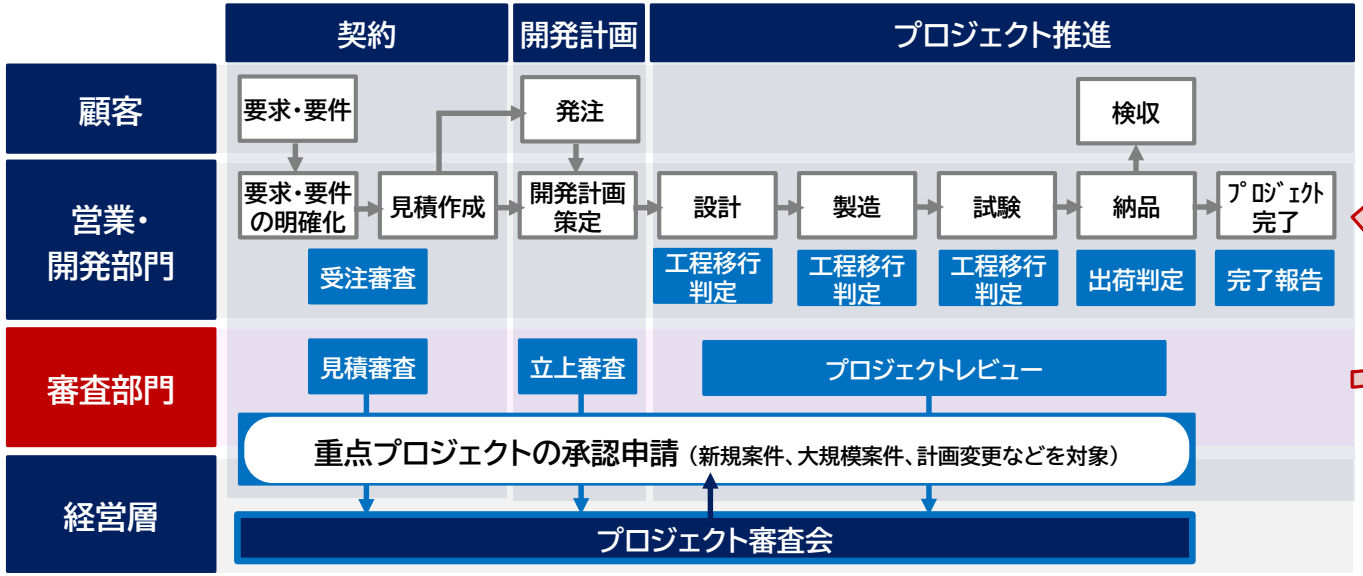
各象限を押下すると各詳細表示画面へ

Copyright © NCS&A CO., LTD.

プロジェクト損失の防止

万一のトラブルに備えプロジェクト統制を推進

●プロジェクトの進行と統制プロセスフロー



PMOが現場に踏み込んで プロジェクト運営を支援

問題発覚まで待たずに予兆を拾う

報告を待つのではなく直接プロジェクトに入る

指示するのではなく共に解決にあたる

●システムの可視化の徹底

情報の共有	•プロジェクト特性の共有 •システム全体像および実装方法の把握
思考の整理	•目標達成に向けたプロセスとその根拠の明確化 •リスクの可視化と共有
知識の継承	•後進へのノウハウ継承 •プロジェクト事例の継承

Copyright © NCS&A CO., LTD.

働き方改革の継続　～ 社員が生き生きと働ける会社に ～

多様な人材がパフォーマンスを発揮できる環境づくり

多様な人材活躍
～女性活躍、シニア活躍、仕事・育児・学びの両立～

- ●ライフワークバランス推進委員会の設置
- ●育児・介護支援制度の充実
- ●マザーケアサービスの導入
- ●男性育児休職の推進
- ●大学院入学の補助制度

社員とともに成長する企業
多様な個性を活かしあい互いの人生を豊かにする集団になります

働き方改革
～より高い生産性を発揮できる職場～

- ●出社時間選択制の導入
- ●オフィス分散とサテライトオフィス
- ●テレワークと出社との ハイブリッド勤務
- ●iPhoneを使っての 社内システムへのアクセス

✖

健康経営
～よりよい人生が仕事の質を高める～

- ●総実労働時間の低減
- ●有給休暇取得促進日の設定
- ●ストレスチェックの実施
- ●勤務時間内禁煙
- ●スマートバンドの配布

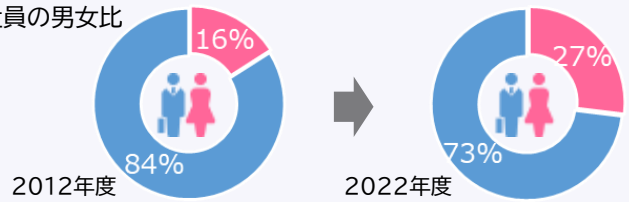
次世代育成支援の取り組み
子育てサポート企業認定
「くるみん」

ダイバーシティ推進活動
大阪市女性活躍リーディング
カンパニー認証

仕事と介護の両立支援の
取り組み
トモニンマーク

●女性活躍推進の取り組み

社員の男女比



女性の健康課題は職場全体の課題として認識

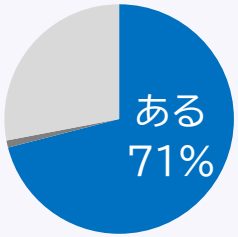
➡ **フェムテック総合サービスの導入**

※フェムテック(femtech): female × technology
女性特有の健康課題をテクノロジーで解決する製品・サービス

●介護支援制度の充実

【社内アンケート】
「介護」に関する
不安や悩みが？

- 仕事と介護の両立
- 精神的な負担
- 遠方の方の介護



➡ **介護相談窓口の設置**

Copyright © NCS&A CO., LTD.

働き方改革の継続　～ 社員が生き生きと働ける会社に ～

明るく風通しのよい職場づくり

明るく風通しのよい職場づくり 10か条

① 朝は「おはようございます」と言いましょう、1日の仕事の始まりです
② メールでの議論は止めてください、良い結果を生みません、生の会話をしましょう
③ 業務終了後や休日のメールはストーカーメールと言えます、もらった方は迷惑です
④ 会議は手短に業務時間中に終わらせましょう、準備のない会議は時間の無駄です
⑤ 相手の話はちゃんと聞きましょう、何々しながら聞くことは、相手に失礼です
⑥ 仕事を早く終わらせたいなら、気働きしましょう、仕事が無駄なく回ります
⑦ 結果に不足があるなら「やってみせ、言って聞かせて、させて」みましょう
⑧ 憂いある批判はOK、評論家や批評家は退場してください、何の役にも立ちません
⑨ 長考は周りの手を止め、ジャッジの先送りは周りに無駄な作業をさせてしまいます
⑩「ありがとう」と口にしましょう、感謝の気持ちが大事です

管理者の心得

- ■ 上司から部下への17時半以降及び土日のメール禁止
- ■ 上司から部下への退社間際の呼び止め禁止
- ■ 上司が部下とのコミュニケーションを、上司自らが断ち切ることのないように
- NEW 部下から上司へも17時半以降及び土日のメールを禁止

「つながらない権利」
2016年、フランスで労働法改正時に盛り込まれ注目される。
欧米を中心に制度化進む。当社では2018年に社長通達。

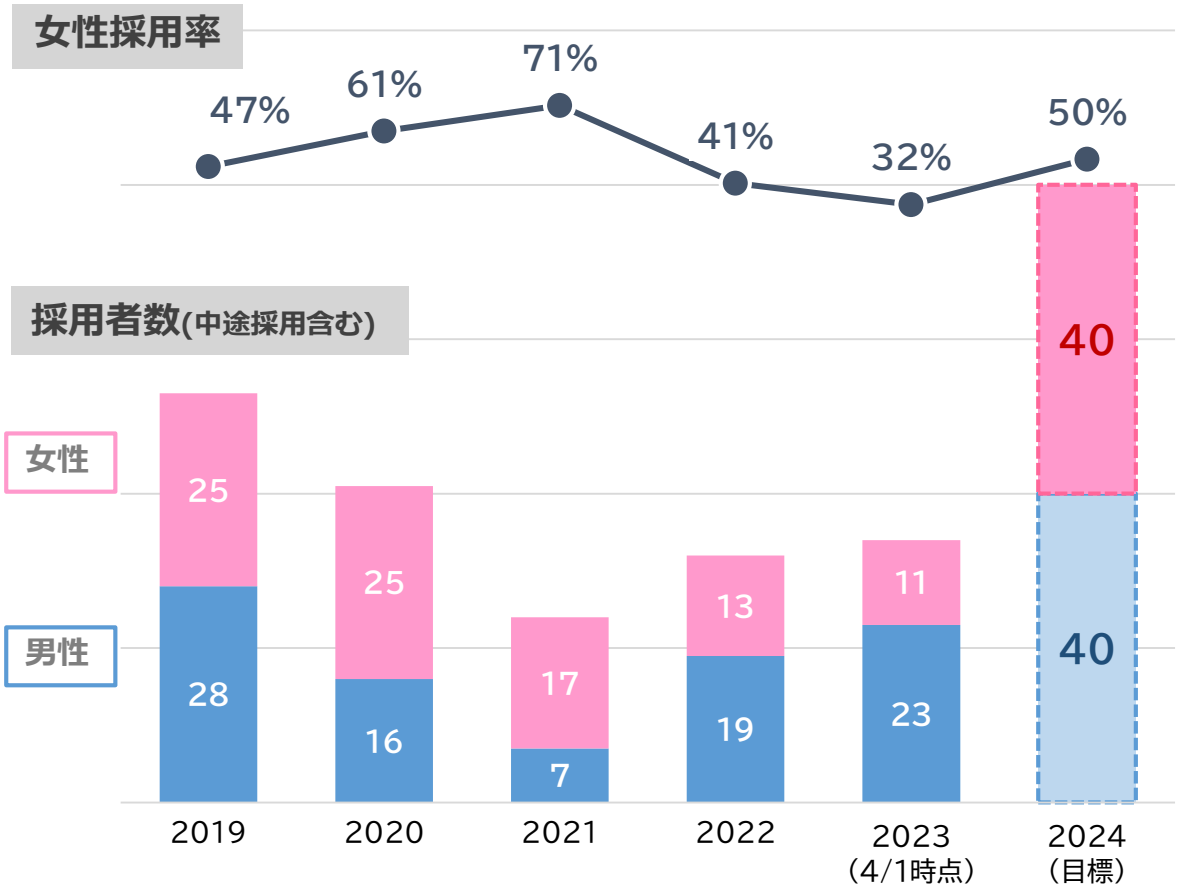
NGワード

- いま忙しいねん！
- ほら、言わんこっちゃない！
- 任せたって言うてるやん！

Copyright © NCS&A CO., LTD.

採用実績の推移（単体）

性別にこだわらず優秀な人材を採用する方針を継続、また中途採用を含め採用枠を拡大



■人的資本関連指標

		2022年度
男女賃金格差	全体	75.5%
※男女による給与制度の差はありません	正社員	75.9%
	派遣	65.7%
平均年齢	全体	41.3歳
	男性	43.5歳
	女性	35.1歳
女性管理職比率		5.4%
育休取得率	男性	62.5%
	女性	100.0%
10事業年度継続割合	全体	41.0%
(2012-2014年度採用者平均)	男性	34.1%
	女性	46.6%

Copyright © NCS&A CO., LTD.

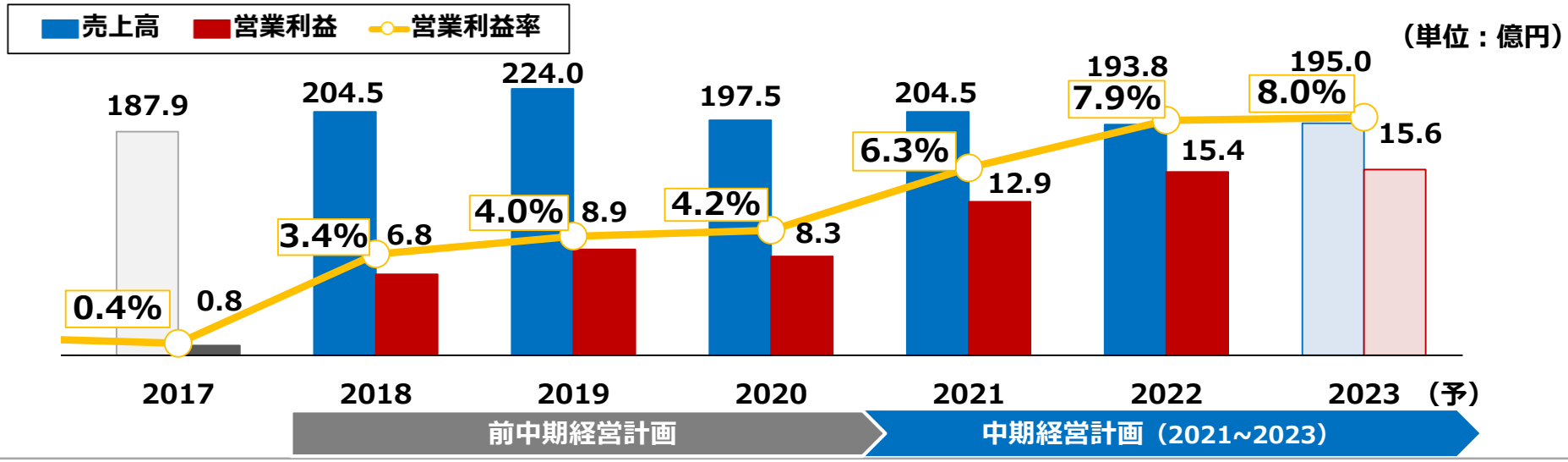
2024年3月期 通期
業績予想

Copyright © NCS&A CO., LTD.

2024年3月期 通期 業績予想

（単位：百万円）

	2023年3月期 実績	2024年3月期 予想	増減額	増減率
売上高	19,385	19,500	＋114	＋0.6%
営業利益 (売上高営業利益率)	1,540 (7.9%)	1,560 (8.0%)	＋19	＋1.2%
経常利益	1,617	1,620	＋2	＋0.2%
親会社株主に帰属する当期純利益	1,273	1,100	▲173	▲13.6%



Copyright © NCS&A CO., LTD.

2024年3月期 配当予想

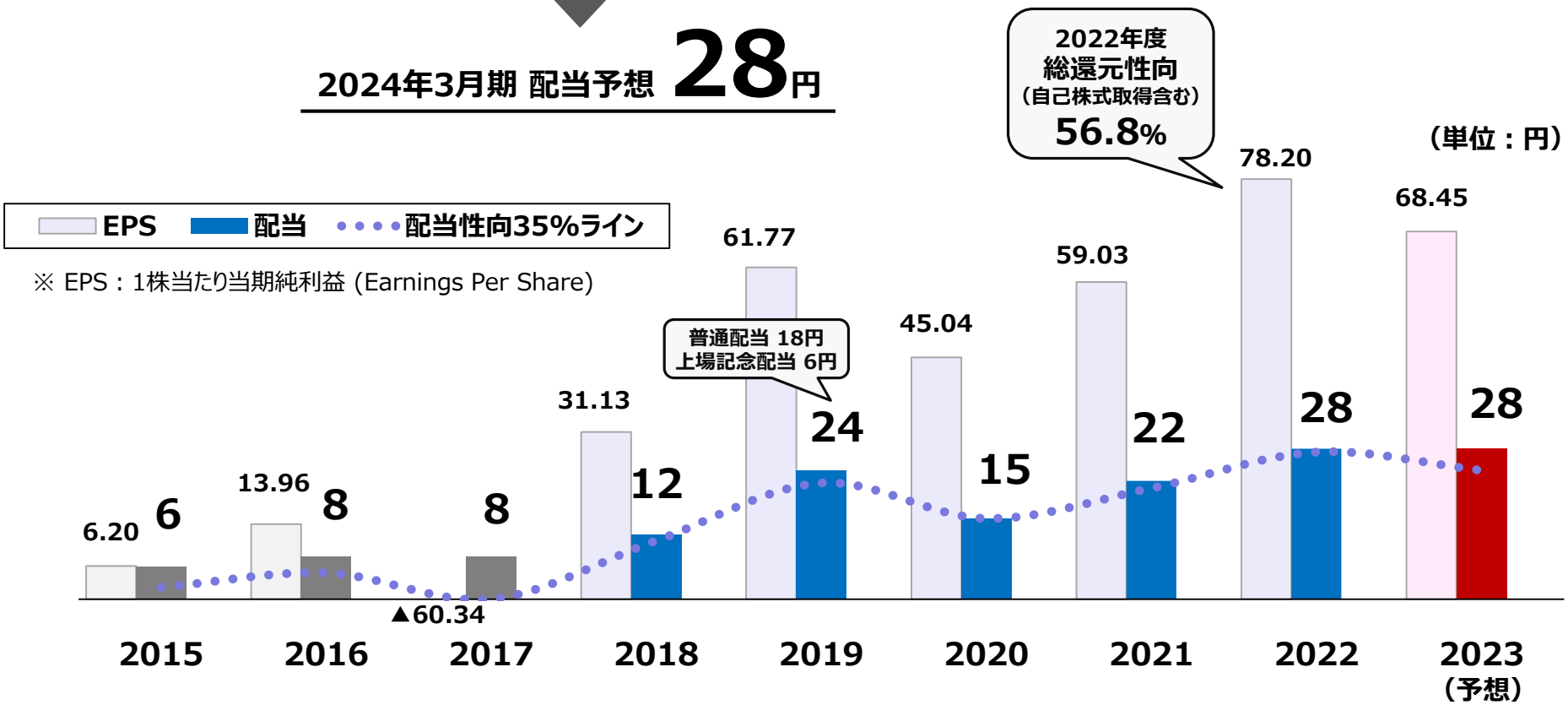
【配当政策】

収益力の向上、財務体質の強化を図ることで安定的な配当を継続することが重要と考えております。

配当金は、連結配当性向35%以上を目標に収益状況に対応した配当を行うことを基本として、キャッシュ・フローの状況、内部留保などを勘案して決定いたします。

自己株式の取得についても、株主に対する有効な利益還元のひとつと考えており、財務状況等を考慮しながら適切に対応してまいります。

2024年3月期 配当予想 28円



Copyright © NCS&A CO., LTD.

参考資料

Copyright © NCS&A CO., LTD.

会社概要

社名	ＮＣＳ＆Ａ株式会社
本社所在地	〒530-6112　大阪市北区中之島3-3-23（中之島ダイビル）
創業	1961年（昭和36年）10月1日
代表者	代表取締役社長　辻　隆博
資本金	37億7,510万円
子会社	エブリ株式会社 ＮＣＳサポート＆サービス株式会社 恩愛軟件（上海）有限公司
従業員数	1,203名（連結）　936名（単体）　※2023年3月末現在
事業所	本社（大阪・中之島）、東京本社（御茶ノ水）、 難波オフィス、新大阪オフィス、尼崎オフィス、 汐留オフィス、大井町オフィス、名古屋支社

Copyright © NCS&A CO., LTD.

企業理念

社是（創業の精神）

コンピューターは社会に奉仕する

経営理念

**私たちは、確かな技術で
新たな価値を創造し、
社会に貢献します**

企業メッセージ

Grow on with Clients, now and forever

Copyright © NCS&A CO., LTD.

自社製品・サービスのご紹介

REVERSE PLANET

膨大なシステム資産を抱える情報システム部門の開発・保守業務を革新する可視化ツールです。システム資産とは、COBOLやJavaなどのプログラムソースや、JCLソースなどシステムのソースコード、設定ファイルのことです。
散在しているシステム資産の情報を一元化することで「見える化（可視化）」し、保守効率の向上、属人化の緩和、ドキュメントの最新化を実現します。

AAA
(Acces Asset Assessment)

お客様のシステム資産を、当社のシステム資産可視化ツール〈REVERSE PLANET〉で分析し、それぞれのプログラム、ジョブの規模、重複、使用／未使用、稼働／未稼働を判定する棚卸分析サービスです。
不要資産の見極めによりシステムのスリム化や最適化を図ることができ、維持コストを抑制します。また、詳細なシステム棚卸によって、マイグレーションなどシステム戦略の次なる一手が明確になります。

AIRS
(Acces Innovator of Rehost System)

お客様のアプリケーション資産を活かし、新たなプラットフォームに移行するシステム資産マイグレーションサービスです。移行するシステムに対して、〈REVERSE PLANET〉の「見える化」と、〈AAA〉の「不要プログラムの削減」の独自ノウハウを活かし、AIRSは、安全・確実、低コストでシステム資産の移行を実現いたします。

DX支援サービス

20年以上の可視化サービスで培った実績をもとに資産分析をクラウドサービスで提供する「DX支援サービス」。システム資産を機械的に分析し、システムの構成要素や関係性から必要な資産を洗い出す「棚卸分析」やソースコードのパターンなどからJavaへの変換率を分析する「移行性分析」などのシステム資産分析をお客様自身にてWEB上で実行していただけるクラウドサービスです。

Ccms
(Credit information Connection Management System)

複数の信用情報機関への接続および切替えを可能にした『個人信用情報接続サービス』です。
各業種の信用情報機関（JICC、CIC、KSC）の照会業務、登録業務を実装しています。
・各業種の信用情報機関によって異なる登録フォーマットへの変換および報告を行います。
・各業種（金融商品毎に異なる）の信用情報機関のリアル照会を同時に行い、審査（与信）システムへの連携を行います。
・各業種の信用情報機関から発生するシステム改訂（法令対応等）を吸収します。

Copyright © NCS&A CO., LTD.

自社製品・サービスのご紹介

Guras
(Guarantee Rent Apartment System)

家賃債務保証基幹システム〈Guras〉は、受付審査業務から、契約者管理業務、各種請求入金業務、回収業務、入居者様、管理会社（代理店）様との業務連携など、業務会社様で必要な業務を一気通貫で対応する基幹システムです。バージョン3.0より「AI審査機能」を実装しています。

The 確定申告 V

〈The 確定申告Ｖ（ファイブ）〉は、住民税の当初課税に関する一連の事務作業の効率化を図り、 住民税課税にかかる膨大な作業量を大幅に軽減することを目的とした自治体様向けのシステムです。
お客様の声と当社が長年培ったノウハウを基に、申告受付支援機能や国税連携機能に加え、住民情報システム〈COKAS-R/ADⅡ〉とシームレスに連携する機能、原票イメージの電子ファイリング機能などをご提供していますので、確定申告受付関連システムをワンストップでご導入いただけます。

i-honex

シティホテル、ビジネスホテル、リゾートホテル、旅館など、小規模から大規模まで、さまざまな施設に対応するホテル・旅館向けインターネット・WEB予約システムです。
全国280以上の施設でご利用いただいています。（2019年11月現在）

WRSH

〈資材調達サイト WRSH（ウルシュ）〉は、ホテル・外食業界に特化した企業間取引（BtoB）サービスで、発注～受注～請求までをWeb上で行うクラウドサービスです。電話・FAXからなど従来型の受発注業務をWRSHに切り替えることで、商取引のリードタイムを大幅に短縮し、業務の効率化・コスト削減ができます。また、請求業務においては、双方のデータをもとにした照合により金額誤りが無くなるなど、事務効率を大幅に改善します。

※ 本資料に記載されている商品またはサービスなどの名称は、各社の商標または登録商標です。
「COKAS-R/ADⅡ」、「NEHOPS」は、日本電気株式会社の登録商標です。
「iPhone」は、Apple Inc.の商標です。iPhone商標は、アイホン株式会社のライセンスに基づき使用されています。
「REVERSE PLANET」、「Acces Asset Assessment」、「Acces Innovator of Rehost System」「サインシェルジュ」は、NCS&A株式会社の登録商標です。
その他、記載されている会社名、製品名またはサービス名は、各社の商標または登録商標です。

NCS&A

注意事項

本資料に掲載されております予測、計画、戦略および将来の業績に関する見通しは、ＮＣＳ＆Ａ株式会社の経営陣が、現時点において入手可能な情報をもとに判断しているものであり、リスクや不確定な要因を含んだものです。

実際の業績は、当社の事業領域を取り巻く社会的動向、経済情勢および顧客の属する業界での経営環境の変化などさまざまな要因により、見通しと大きく異なる結果となりうる場合もあり、当社としてその確実性を保証するものではないことをご承知おき下さるようお願い申し上げます。

Copyright © NCS&A CO., LTD.